



# Résultats Annuels 2024

16 Avril 2025



# Bienvenue !



**PASCAL SAGUIN**  
*DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ*



**CHRISTOPHE CARNIEL**  
*PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL*



**NICOLAS NOQUET**  
*DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER*

# VOGO, une référence internationale du marché du sport

## 2 pôles d'activité

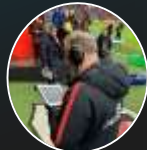
8,7 M€  
(+11%)



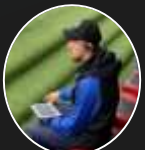
### SPORT



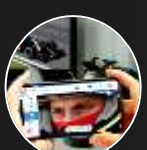
ARBITRES



MEDECINS



COACHS

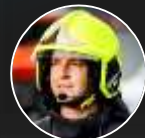


FANS

1,9 M€  
(+4%)



### INDUSTRIE



70+ collaborateurs

### 5 implantations

- France : Montpellier (Siège), Paris, Grenoble
- VOGO NA Etats-Unis
- VOGO UK

Plus de 30 distributeurs

Un CA en 2024 de 10,6 M€

En progression de +10% (vs 2023)

Près de 80% de l'activité à l'international

En croissance de +13% (vs 2023)

Coté sur Euronext Growth



# Un portefeuille de clients de plus en plus diversifié



# Notre univers de marques

## VOGOSPORT

### Vidéo

Solution vidéo de Live & Replay destinée aux fans et professionnels sur les événements sportifs.



## VOKKERO

### Audio

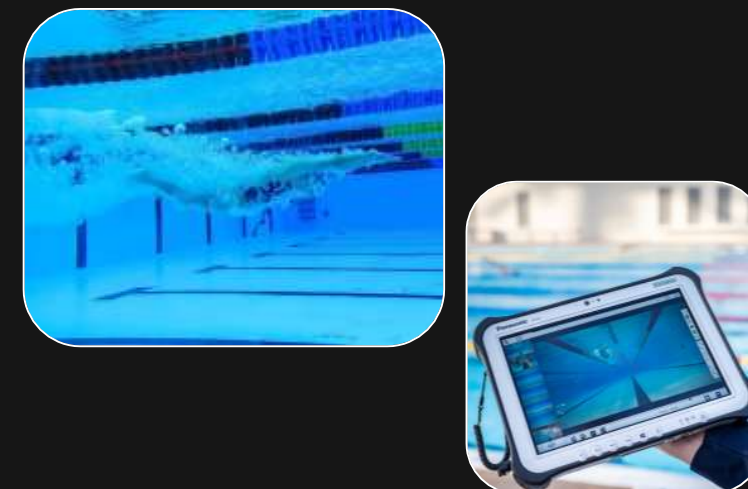
La référence en systèmes de radiocommunication pour les professionnels dans le sport, l'industrie et l'audiovisuel.



## VOGOSCOPE

### Kit Vidéo « Plug & Play »

Solution clé-en-main de captation multi-caméras et de diffusion Live & Replay pour les entraîneurs, sportifs et spectateurs.



**3 marques (combinées) pour 4 marchés identifiés dans le sport**

# Nos marchés du sport



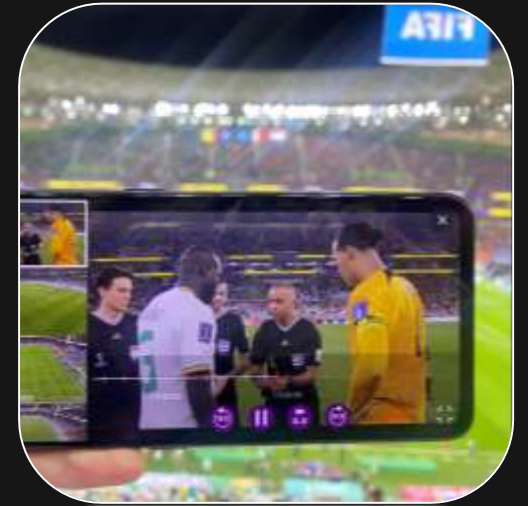
Assistance à l'arbitrage



Assistance à la détection  
des commotions  
cérébrales



Assistance au coaching  
(augmentation de la  
performance sportive)



Solutions pour les fans

Le marché mondial des technologies dans le sport est estimé à **31,4 Mds€ en 2030**  
(CAGR : +10% entre 2024 et 2030)\*



2024



# Paris 2024, terrain de jeux pour les solutions VOGO



**VOKKERO ELITE** utilisé par les arbitres de football, handball, volleyball, beach volley et waterpolo

La confiance renouvelée de  
Fédérations internationales



**VOGOSCOPE**, solution vidéo d'amélioration de la performance au **CAO**

Et dans de nombreux autres centres d'entraînement et de compétition (CREPS, Vélodrome, CAR Barcelone, Athlétisme,...)



A **Paris La Défense Arena**, VOGO déploie une solution basée sur les caméras **VOGOSCOPE**

Le logiciel estime le nombre de nageurs dans chaque bassin sur base d'un vidéo panoramique, afin d'optimiser la maintenance des bassins (eau, chlore, etc.)



**VOGOSCOPE** support d'analyse vidéo pour les Olympiades de la **Ville de Paris...** commentaires d'Alain Bernard

VOGO déploie 5 caméras **VOGOSCOPE** et un écran tactile pour offrir aux nageurs une analyse de leur course



**VOGO** anime les Fans du **Club France** avec son VAR simulator

Un outil pédagogique et ludique pour sensibiliser le grand public aux décisions d'arbitrage et à l'apport de la vidéo.





# Assistance à l'arbitrage





# Assistance à l'arbitrage : un marché dynamique fortement demandeur de nouvelles solutions technologiques

- **Démocratisation de l'assistance à l'arbitrage** dans le sport (Football, Rugby, Basketball, Handball, Hockey, Foot US, Water-polo, Natation, Sports Urbains...)
  - Points d'entrées : Fédérations, Liges ou Confédérations
  - Marché mondial
- Un marché de la vidéo à destination du sport professionnel et semi professionnel estimé à **400 M€\***
- Une croissance annuelle moyenne de **7,5%/an\*** > cap des **700 M€ dès 2029**





# Assistance à l'arbitrage

## Solution Certifiée FIFA : « un game changer »

- Une Certification FIFA (VAR, VAR Light, VOL) obtenue en août 2023 et courant **jusqu'en 2027** pour un déploiement auprès de toutes les fédérations, ligues et organisateurs de compétitions de Football dans le monde entier
- Un **référentiel pour les autres disciplines sportives** : Futsal, Handball, Cricket...
- Une offre globale qui permet d'adresser conjointement **les besoins audio et vidéo** des acteurs du marché
- Une commercialisation en mode **Technology as a Service (TaaS)** parfaitement alignée avec la demande actuelle du marché sur des contrats de 3 à 5 ans





# 2024 : de nombreux succès commerciaux pour les solutions d'arbitrage



**US Polo Association** équipe ses arbitres d'une solution complète d'arbitrage vidéo, harmonisée pour l'ensemble des compétitions

SPORT PRO

Le dispositif combine des kits VOKKERO ELITE et une solution mobile VOGOSPORT.



Après la Fédération Estonienne de Football, VOGO équipe la **Fédération du Costa Rica** avec sa solution VAR light, certifiée par la FIFA

SPORT PRO



En handball, VOGO fournit la solution d'arbitrage vidéo à l'EHF et désormais à la **LNH**

SPORT PRO

Après les Champions League et l'Euro avec l'EHF, La LNH choisit VOGO pour déployer une solution de vidéo replay.



Des solutions VAR light déployées avec succès pour l'AFF, dans le cadre de la **Shopee Cup Malaysia**

SPORT PRO

Après la Women's Club Championship, la solution VOGO est sélectionnée pour la Shopee Cup Malaysia.



Le système VOKKERO ELITE plébiscité par de nouveaux clients, **Liges & Fédérations** dans le monde

SPORT PRO

- Deutscher Fussball-Bund Bundesliga
- Chinese Football Association
- Belgium Football Association
- Federação Portuguesa de Futebol
- Federazione Italiana Giuoco Calcio
- All India Football Federation



# Assistance à la détection des commotions cérébrales



# Assistance à la détection des commotions Un enjeu aujourd'hui prioritaire pour tous les acteurs du sport



France Télévisions – Télématin – 14 Avril 2025

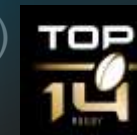


# Assistance à la détection des commotions VOGO pionnier

- **Une priorité pour le sport professionnel comme amateur**
  - 5,5 millions de sportifs en France et 100 millions en Europe et aux USA font face au risque d'une commotion cérébrale
  - Amateurs et jeunes de moins de 20 ans concernés
  - Conséquences médicales et économiques lourdes
- **Une demande portée par :**
  - Les fédérations et ligues dans le monde professionnel
  - Les assureurs et les athlètes dans le monde amateur
- **Un marché important en phase de décollage**
  - Taille du Marché annuel : 200-300 Millions d'Euros pour les professionnels (\*)
  - Taille du Marché amateur : Environ 1 Milliard d'euros pour le monde amateur (\*\*)



## Références

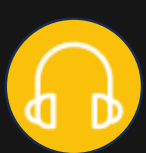




# Industrie







# La sécurité des personnes dans l'industrie

- Une **prise de conscience croissante** de l'importance de la communication pour la sécurité des intervenants en milieu bruyant
  - Sécurité des personnels
  - Risques auditifs (passés en **catégorie III**)
  - Qualité de vie au travail
  - Efficience
- **6 verticales prioritaires**
  - Industries bruyantes
  - BTP
  - Energie
  - Transports
  - Spectacle
  - Défense



Une **offre technologique audio parfaitement adaptée** aux besoins des marchés adressés

- Un modèle de ventes combinant approche directe (grands comptes) et partenaires (distributeurs et revendeurs)

## Références





# Résultats 2024

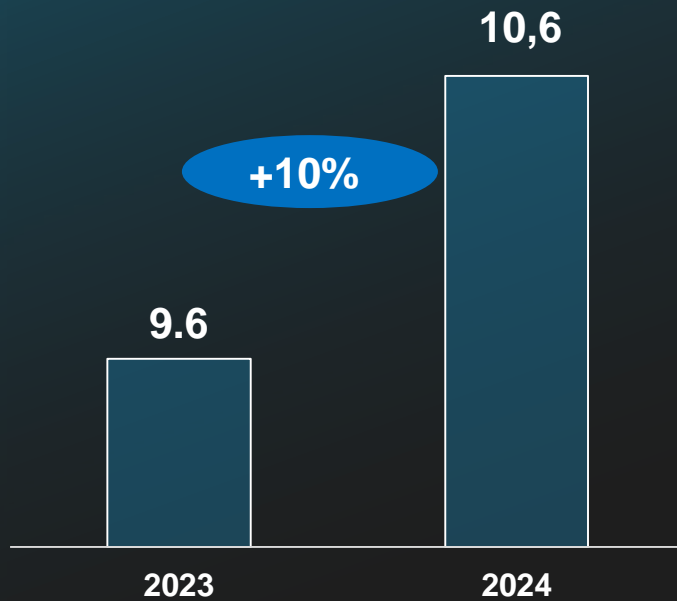


# 2024 - Croissance rentable confirmée

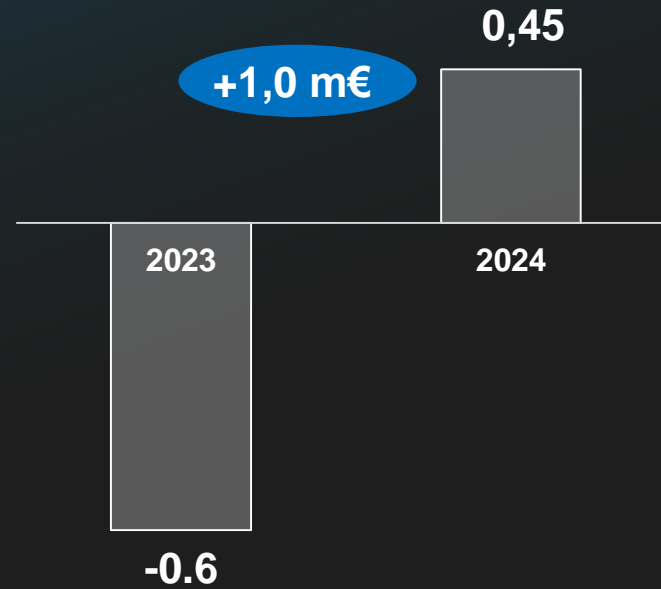
- Chiffre d'affaires en hausse de + 10%, porté par une activité TaaS en forte progression (+39%)
- Croissance sur l'ensemble des segments (sport et industrie) et développement de l'activité en direct, favorable à la rentabilité
- EBITDA positif à hauteur de 456 K€
- Position de trésorerie renforcée à +3.6 M€

# Un chiffre d'affaires en hausse de 10% un EBITDA positif

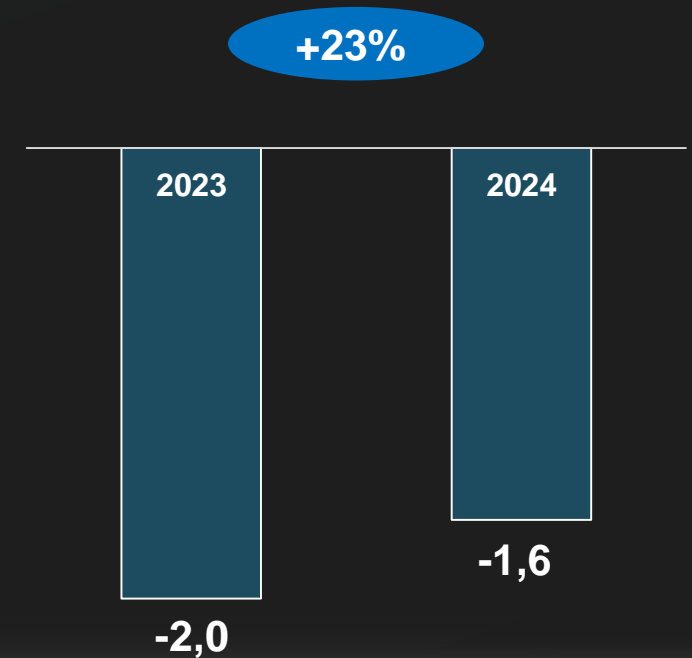
Évolution du chiffre d'affaires  
(en m€)



Évolution de l'EBITDA  
(en m€)

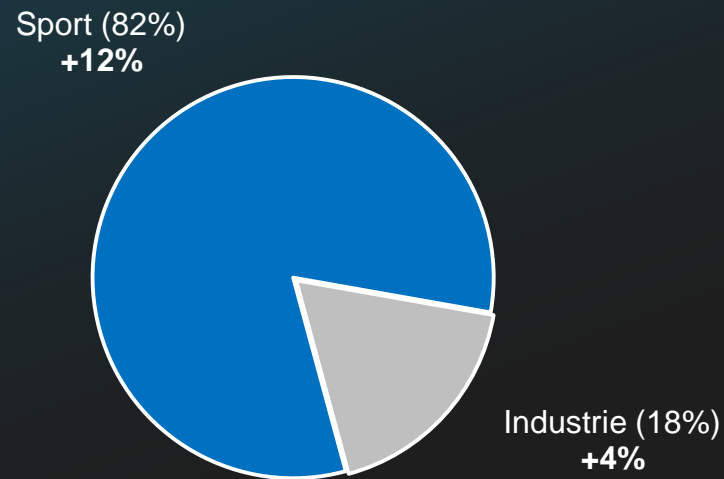


Résultat Net Part Du Groupe  
(en m€)

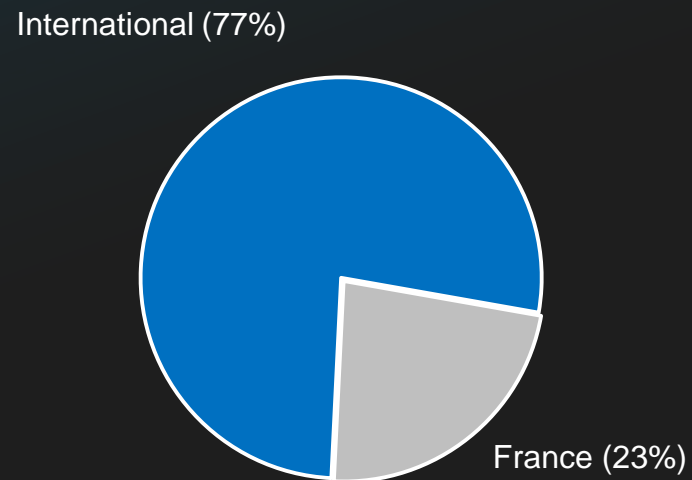


# Croissance de +13% de l'activité à l'international

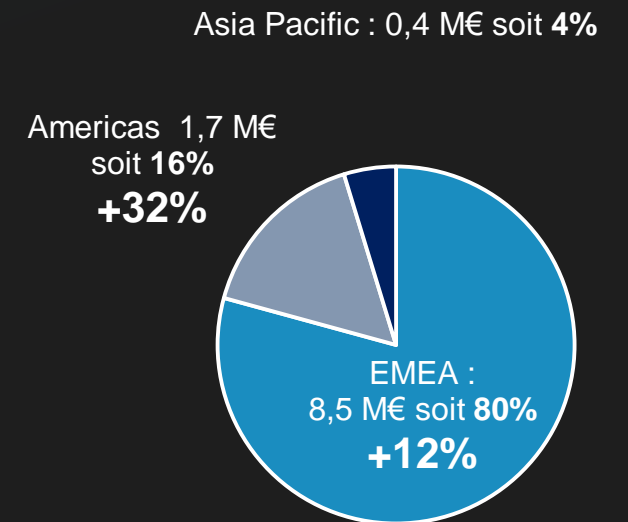
Répartition par activité



Décomposition des ventes



Répartition par zones géographiques



# Un EBITDA positif et en forte progression (+1M€)

(en K€)	2023	2024	Var 2024/2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9 616</b>	<b>10 603</b>	<b>+10%</b>
Produits d'exploitation	12 706	13 869	+9%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(14 945)</b>	<b>(16 398)</b>	<b>+10%</b>
dont Charges externes	(2 747)	(2 945)	+7%
En % du CA	<b>29%</b>	<b>28%</b>	
dont Charges de personnel	(5 672)	(5 934)	+5%
En % du CA	<b>59%</b>	<b>56%</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>(557)</b>	<b>456</b>	
Résultat d'exploitation	(2 238)	(2 530)	-13%
Résultat financier	(40)	571	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(2 047)</b>	<b>(1 573)</b>	<b>+23%</b>

# Une situation financière renforcée

(en K€)	31/12/23	31/12/24
<b>Actif immobilisé</b>	<b>10 635</b>	<b>12 077</b>
dont immobilisations incorporelles	9 044	10 352
<b>Actif circulant</b>	<b>10 883</b>	<b>11 929</b>
dont stocks	5 333	5 340
dont disponibilités et VMP	1 562	3 624
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>21 518</b>	<b>24 006</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>9 168</b>	<b>12 298</b>
<b>Provisions</b>	<b>832</b>	<b>432</b>
<b>Dettes</b>	<b>11 518</b>	<b>11 277</b>
dont dettes financières	6 731	7 886
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 518</b>	<b>24 006</b>

(en K€)	31/12/23	31/12/24
<b>Flux de trésorerie lié à l'activité</b>	<b>(3 284)</b>	<b>(1 789)</b>
<b>Flux de trésorerie lié à l'investissement</b>	<b>(1 968)</b>	<b>(2 449)</b>
<b>Flux de trésorerie lié au financement</b>	<b>5 067</b>	<b>6 273</b>
<b>Incidence variation taux de change</b>	<b>-5</b>	<b>24</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-190</b>	<b>2 059</b>
Trésorerie d'ouverture	1 752	1 562
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>1 562</b>	<b>3 620</b>



# Perspectives





# 2024 : Focus sur le modèle TaaS dans le sport

- Un modèle en forte croissance (+39%) et qui représente **28% du chiffre d'affaires Sport**
- Développement des revenus **récurrents** (vs des ventes pures) avec la mise en place de contrats en modèle Taas portant sur des **périodes d'engagement de 3 à 5 ans**
- Hausse de la contribution des commandes réalisées en direct avec les **donneurs d'ordre de premier rang : 67% du chiffre d'affaires total**
- **Fidélisation renforcée du portefeuille clients** avec un potentiel d'extension des ventes de solutions technologiques audio et vidéo sur la base installée
- Effet de levier sur la rentabilité grâce à **l'appréciation de la marge brute**



# Perspectives 2025

- Confirmation de la trajectoire de croissance, en France et à l'international
- Rentabilité améliorée

# Perspectives 2025

- **Montée en puissance** du modèle TaaS
- Confirmation de la dynamique commerciale actuelle dans le sport, portée notamment par les **certifications FIFA**
- Concrétisation en cours de **plusieurs contrats important** sur le marché du Sport
- Poursuite de la **stratégie d'innovation**, notamment dans la **prévention et la détection des commotions cérébrales**, sujet critique dans l'univers du sport, sur lequel **VOGO joue un rôle pionnier et moteur**.
- **Intégration de l'IA** dans des solutions à forte valeur ajoutée
- Poursuite des efforts **d'encadrement des charges et d'optimisation** de la trésorerie pour une **nouvelle amélioration des résultats**





Merci de votre attention